

C r e a t e

N e W a v e

K o c c a !

대한민국
영토,
콘텐츠로
넓힌다!

Create NeWave Kocca

Content Industry Trend of UAE

UAE 콘텐츠 산업동향

UAE 콘텐츠 산업동향

CONTENT INDUSTRY TREND OF MIDDLE EAST

2017년 11호

구분(장르)	제 목	키워드
주간 심층이슈	<p>▶ 「사우디아라비아 스타트업 생태계 현황」</p> <p>⇒ 사우디는 석유 의존도가 높은 국가 경제 구조를 다변화하기 위해 과거 강경 보수 노선에서 온건주의 노선으로 중심을 옮겨가고 있으며, 이에 경제 장벽이 해제되고 있음</p> <p>⇒ 스타트업은 사우디의 변혁을 이끌고 있는 모함마드 빈 살만 압둘 아지즈 왕세자가 주도하는 사우디 비전 2030의 핵심 정책 중 하나임</p> <p>⇒ 사우디아라비아 정부, 대기업, 대학교, 나아가 글로벌 기업들까지 가세해 사우디아라비아 내 스타트업의 발전을 도모하고 있음</p> <p>⇒ 사우디아라비아 스타트업 생태계와 관련 펀딩, 멘토십, 경연, 비즈니스 미팅 등 다양한 지원 프로그램에 대해 알아보고자 함</p>	스타트업

2017. 12. 1.

한국콘텐츠진흥원

UAE 마케터



『사우디아라비아의 스타트업 생태계 현황』

◎ 작성취지

- MENA지역 최대 경제 규모와 세계 제2의 석유 매장량을 자랑하는 사우디아라비아는 2014년 이후 세계 유가 하락으로 인해 국가 경제의 성장 속도가 더디게 진행되고 있음
- 이에 정부는 국가의 석유 의존 경제 구조를 탈피하고자 ‘사우디 비전 2030’ 이라는 국가 경제 개발에 대한 전략적 청사진을 제시
- 최근 폐쇄적인 중앙 정부 중심의 경제 정책을 개방해 비(非)석유 분야 등 일반 사업자 영역의 성장과 발전을 도모하고 있으며, 나아가 일자리 창출, 국가 경쟁력 강화 방안을 모색하고 있음
- 특히, 스타트업 육성은 <비전 2030> 프로젝트의 핵심이며, 스타트업 생태계 조성을 위한 정부의 노력을 비롯해 다양한 스타트업 육성 프로그램을 알아보고자 함

◎ 작성순서

1. 사우디아라비아 스타트업 육성 현황
2. 사우디아라비아 주요 도시별 스타트업 지원 현황
3. 스타트업 지원 주요 이니셔티브 현황
4. 스타트업 관련 펀딩 지원 및 주요 행사 현황
5. 사우디 스타트업 발전을 위한 주요 과제

1. 사우디아라비아 스타트업 육성 현황

◎ 사우디 비전 2030의 핵심 전략, 스타트업 육성

- 스타트업 육성은 오일 중심 경제 구조를 탈피하여 산업의 다각화를 꾀하는 사우디아라비아의 국가 비전 2030의 주요 핵심 사안 중 하나
- 이에 아람코(Aramco)¹⁾를 비롯한 사우디 텔레콤(STC), 모빌리(Mobily) 등 사우디를 대표하는 기업들이 스타트업 인프라 구축 및 육성을 위해 막대한 비용을 투자하고 있음
- 또한 주요 대학교를 중심으로 사우디아라비아 청년들을 위한 교육 등 각종 프로그램들이 신설되고 있음
- 더불어 정부에서는 균형적인 펀드-비(非)펀드 지원, 산학 협력, 디지털기술 트레이닝 시스템 구축을 위한 테크노 파크 설립 등 주요 도시를 중심으로 스타트업 육성을 위한 다각적인 노력과 프로그램을 진행 중에 있음
- 이러한 스타트업 지원 프로그램들은 아람코, STC와 같이 국가를 대표하는 거대 기업 또는 정부 주도로 이뤄지고 있어 비교적 안정적이고 조직화돼 있음

◎ UAE 중심에서 사우디아라비아로 스타트업 중심 확산

- MENA 지역 주요 스타트업들은 주로 아랍에미리트(UAE)에서 활동하고 있으며, 스타트업 투자자들 또한 아랍에미리트(UAE)에 있는 스타트업들을 주로 투자 대상으로 삼고 있는 상황
- 그러나 최근 사우디아라비아 기업들의 투자가 증가하고 있으며, 정부가 주도적이고 전략적으로 이니셔티브를 진행함에 따라, 사우디아라비아 내 스타트업 환경이 개선되고 스타트업 생태계가 조성되고 있음
- MENA 지역 스타트업 액셀러레이터인 MAGNITT의 설립자 필립 바호쉬(Philip Bahoshy)는 모함마드 빈 살만 압둘 아지즈 왕자의 스타트업에 대한 관심이 높아 머지않아 사우디아라비아 또한 스타트업 강국이 될 것이라고 예측한 바 있음
- 사우디아라비아는 세계은행(The World Bank)에서 조사한 ‘창업지수(Starting a Business)’²⁾에서 135위를 기록할 만큼 아직 사업적 환경이 척박한 것이 사실이며, 이른바 빌리언 달러(Billion-Dollar) 스타트업이라고 일컫는 성공적인 스타트업 사례

1) 사우디아라비아 국영석유기업으로 전 세계 최대의 원유생산량을 보유

2) <http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/saudi-arabia>

가 아직은 없는 상황

- 그러나, 중소기업청장 가산 알 술레이만(Ghassan Al Sulaiman)은 이러한 외국 스타트업 유치와 자국 스타트업 육성을 통해 사우디 내에도 애플, 아마존과 같은 글로벌 대기업들이 탄생하는 것을 목표로 하고 있다고 언급

○ 스타트업을 위한 맞춤형 라이선스 프로그램 운영

- 사우디아라비아투자청(Saudi Arabian General Investment Authority, SAGIA)은 2016년 4월부터 혁신적인 서비스와 제품을 개발하고자 하는 인재들의 창업을 독려하고 지원하기 위해 맞춤형 라이선스 프로그램을 운영
- 일명 ‘혁신기반 라이선스(Innovation-based Licence)’ 라 불리는 이 프로그램은 킹 압둘라 과학기술대학교(King Abdullah University for Sciences & Technology, KAUST)³⁾와 협력해 진행되고 있으며, 다양한 정부 지원 서비스, 투자기회 제공 등의 인센티브를 제공해 스타트업 활성화를 지원

○ 스타트업 활성화를 위한 외국 대규모 자본 투자

- 사우디아라비아 정부는 과거 외국 기업들의 자국 내 활동에 대해 매우 보수적인 편이었으나 최근 들어 개방적인 정책과 노선으로 전환을 꾀하고 있으며, 이에 따라 기업의 진입 장벽과 규제를 줄이고 있음
- 또한 세금 감면 정책, 여성들의 운전 허용, 영화관 운영 등 종교적으로 폐쇄적이었던 사회의 분위기가 점차 변화하고 있음
- 정부에서는 걸프지역 테크 스타트업을 위해 총 450억 달러(한화 49조원)를 투자하기로 발표한 바 있음
- 한편, 소프트뱅크는 사우디아라비아 정부와 가장 긴밀히 협력하고 있는 기업 중 하나인데, 지난 11월 향후 3~4년 간 사우디아라비아 내 약 250억 달러(한화 약 27조 2,750억 원) 규모의 투자를 진행할 것이라고 공식 발표
- NEOM이라고 명명한 도시 건설 프로젝트와 신사업 분야에 150억 달러, 비전 펀드(Vision Fund)라는 이름으로 100억 달러를 투자해 사우디 국영 전기회사(Saudi Electricity Co.)의 지분을 대규모 보유할 예정

○ 사우디아라비아의 스타트업 생태계 활성화

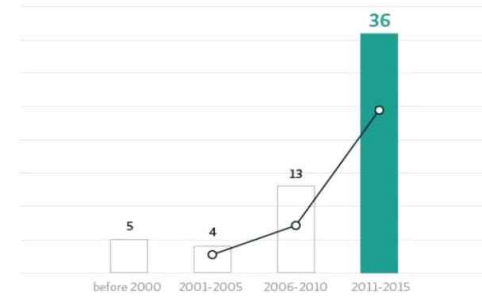
- 사우디아라비아 정부는 제2의 실리콘밸리를 표방하고 있으며 과감한 투자와 성

3) King Abdullah University of Science and Technology (KAUST)는 사우디아라비아 투왈(Thuwal)에 위치한 과학·기술 분야 전문 대학교·연구기관이며, 2009년 설립되었음

장속도를 봤을 때 허황된 목표만은 아니라는 대외적 전망이 있음

- 액셀러레이터, 펀드, 인큐베이터 등 스타트업 관련 기관이 최근 몇 년 새 급증하고 있음
- 아랍에미리트(UAE) 스타트업 액셀러레이터 및 리서치 기업 Wamda가 발간한 ‘The Kingdom of Saudi Arabia: Status of the entrepreneurship ecosystem’ 보고서에 따르면 2000년대 중반부터 관련 단체가 증가해 2011~2015년 사이에는 36개의 스타트업 지원기관이 설립된 것으로 조사되고 있음

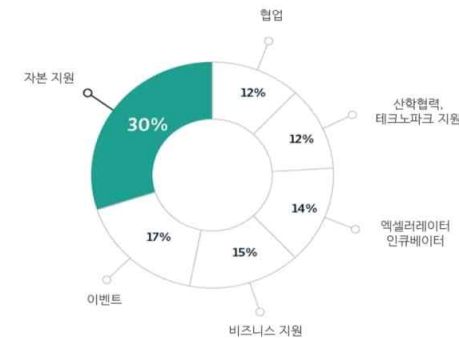
[그림1] 연도별 사우디아라비아 내 스타트업 지원 단체(기업, 기관 등) 설립 횟수



[출처] The Kingdom of Saudi Arabia: Status of the entrepreneurship ecosystem

- 유형별 관련 단체를 살펴보면 자본지원 30%, 이벤트 17%, 비즈니스 지원 15%, 액셀러레이터 14% 등의 순을 보임

[그림2] 스타트업 지원 방식별 단체(기업, 기관 등) 비율



[출처] The Kingdom of Saudi Arabia: Status of the entrepreneurship ecosystem

2. 사우디아라비아 주요 도시별 스타트업 지원 현황

○ 사우디아라비아 스타트업 중심지 리야드(Riyadh)

- 사우디아라비아의 수도 리야드(Riyadh)는 스타트업 활동이 가장 활발한 도시이며, 스타트업 지원 기업·기관들의 대부분이 이곳에 거점을 두고 있음
- 사우디아라비아 스타트업 지원 단체 중 절반 이상인 54%가 리야드에 소재함

[그림3] 스타트업 지원 단체(기업, 기관 등)의 거점 도시 분포



[출처] The Kingdom of Saudi Arabia: Status of the entrepreneurship ecosystem

- KACST⁴⁾와 제휴 관계를 맺고 있는 <Badir-Oasis500>, KAUST와 파트너십을 맺고 있는 <9/10ths>, 사우디 대표 통신사 STC의 후원을 받고 있는 <InspireU> 등 스타트업 주요 액셀러레이터들이 리야드에서 주로 활동하고 있음
- 리야드의 스타트업 환경은 펀딩 기회, 다각적 지원 활동들이 매우 균형 있게 자리 잡고 있다고 볼 수 있음
- 리야드는 사우디 최대 인구 밀집 지역으로 그 규모가 급속도로 커지고 있으며, 이러한 도시의 거대화 현상을 막고자 하는 것이 최근 대두되고 있는 관심사

4) King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST)는 과학·기술 분야를 연구·개발하는 정부 설립 기관이며, 농업, 광업, 의료, 건설 등 다양한 산업에 과학·기술을 접목하는 연구를 주로 진행하고 있음

○ 리야드 내 주요 스타트업 액셀러레이터 & 이니셔티브

- <Badir-Oasis500>⁵⁾는 KACST가 2007년부터 진행하고 있는 테크놀로지 분야 인큐베이터 프로그램 <Badir>와 MENA 지역 대표 스타트업 액셀러레이터 <Oasis500>이 합작한 기관
- ICT, 디지털 미디어, 모바일 어플리케이션 등 디지털 테크놀로지 분야 스타트업을 전담 육성하고 투자하는 일을 하고 있음
- <9/10ths>⁶⁾는 사우디아라비아 진출 스타트업에 대한 재정 지원, 비즈니스 기회 창출, 구인, 이커머스(E-Commerce), 시장 정보 등을 총망라한 서비스 제공
- 사우디아라비아 최대의 통신사 STC가 적극 후원하고 있는 <InspireU>⁷⁾는 ICT 및 디지털 혁신 스타트업을 위한 국가 최초의 인큐베이터이자 액셀러레이터로서 재정 지원, 사무 공간 제공, 투자자 확보 등의 방법으로 지원하고 있음

○ 스타트업에 대한 투자 기회가 높은 리야드

- 사우디아라비아의 자본 공급은 대부분 리야드로부터 나옴
- STC 벤처, 모빌리(Mobily) 벤처, ST 벤처 등 활발하게 활동 중인 벤처 캐피탈 기업들이 있는가 하면, 정부 주도의 펀딩 지원도 많은 편
- 사우디 정부의 인적 자원 개발 기금(Human Resource Development Fund)과 타카몰(Takamol) 홀딩스가 후원하고, 9/10ths이 운영하는 <Musharakah> 프로그램⁸⁾은 스타트업에게는 자본 확보 기회를, 투자자들에게는 유망 스타트업 투자 기회를 제공하는 일종의 펀딩 매칭 프로그램으로서, 정부 주도의 펀딩 지원 프로그램의 대표적 사례 중 하나
- 사우디 국부펀드(Saudi Public Investment Fund) 산하 일반 투자 기금(General Investment Fund)의 테크놀로지 분야 투자 기관인 태크니아(TAQNIA) 또한 정부 주도의 스타트업 펀딩 지원 프로그램

○ 사우디아라비아 무역도시, 젯다(Jeddah)

- 젯다(Jeddah)는 리야드에 이어 많은 스타트업 액셀러레이터들이 거점을 삼고 있는 도시로 사우디아라비아의 제2의 도시이자 활발한 무역 활동이 일어나는 곳
- 스타트업을 위한 기본 인프라가 상대적으로 잘 구축되어 있음

5) http://www.badiroasis500.com/index_en.html#home

6) <https://910ths.sa/en/>

7) <http://iu.stc.sa/iu/>

8) <https://www.wamda.com/2017/03/musharakah-program>

- 젯다의 가장 대표적인 스타트업 지원 기관 Flat6Labs⁹⁾는 멘토십, 기술 교육, 재정 지원 등을 통해 광범위한 스타트업 양성 활동을 진행하고 있음
- 이 밖에도 Qotuf Alriyadah와 Community Jameel 등의 스타트업 지원 기관들은 펀딩 지원 외의 사무 공간 제공, 멘토십, 비즈니스 포럼 개최 등의 젯다 지역 스타트업을 위한 다양한 활동을 펼치고 있음

○ 사우디 동부 지역(Eastern Province)

- 사우디아라비아의 동부 지역(Eastern Province)에는 스타트업을 육성하는 대학교와 테크놀로지 파크(집적단지)가 집중되어 있음
- 담맘(Dammam) 테크놀로지 파크, 프린스 압둘라 빈 압둘 아지즈 사이언스 파크(Prince Abdullah Bin Abdulaziz Science Park), 그리고 프린스 모함마드 빈 파드(Prince Mohammad Bin Fahd) 대학교 등이 있음

○ 아람코의 거점, 사우디 동부 지역 다란(Dhahran)

- 다란(Dhahran)은 사우디 국영 석유 기업인 아람코(Aramco)의 본거지로, 특히 석유화학 분야 발전에 많은 힘을 쏟고 있음
- 이에 석유화학 관련 각종 추진 프로젝트뿐만 아니라 킹 파드 석유·광물 대학교(King Fahd University of Petroleum and Minerals, KFUPM)의 학술 연구, 다목적 화학 기업 SABIC과 전력 회사 SEC의 산학 기술 협력 활동도 아람코의 적극적인 지원 아래 활발하게 진행되고 있음

○ 아람코 주도의 활발한 국내외 스타트업 지원 활동

- 아람코의 창업 센터로 알려진 <와에드(Wa' ed)>는 스타트업을 위한 인큐베이션, 훈련 및 교육, 멘토십, 보조금, 비즈니스 대출 등을 지원하고 있음
- 약 2억 달러 규모 (한화 약 2,174억 원)의 와에드 벤처스(Wa' ed Ventures)는 에너지, ICT, 제조, 헬스케어, 여행, 교육 등 사우디 내 고용 창출과 경제적 다각화가 일어날 수 있는 산업 분야에 적극 투자함으로써 스타트업 성장 기회를 제공하고 있음
- 반면 또 다른 아람코의 계열사 사우디 아람코 에너지 벤처스(Saudi Aramco Energy Ventures)는 해외의 전도유망한 스타트업들에게 벤처 자본을 제공하고 있음
- 오일·가스, 재생 에너지, 에너지 효율, 수자원 등과 같이 아람코에게 전략적으로 중요하게 작용할 수 있는 기술들을 보유한 벤처들에게 투자를 집중하고 있음

⁹⁾ Flat6Labs는 초기 투자, 전략적 멘토십, 사무 공간, 많은 특전 프로그램, 직접 지원 등 MENA 지역을 아우르는 대표적 스타트업 액셀러레이터

○ 메카(Makkah), 투왈(Thuwal)

- 메카(Makkah)와 투왈(Thuwal)은 스타트업 환경이 조성되는 과정에 있음
- 메카는 이슬람교의 대표 성지로 이슬람 권역에서는 그 상징적인 의미가 매우 높은 곳이며, 투왈은 스타트업 육성을 위한 많은 프로그램을 지원하고 있는 KAUST가 위치하고 있음
- 스타트업혁신센터, 액셀러레이터, 벤처 캐피탈 펀드를 골조로 하는 움 알 쿠리(Umm Al-Qura) 대학교의 와디 메카(Wadi Makkah) 스타트업 육성 지원 프로젝트는 구글, 아람코, STC, IBM 등 국내외 유명 기업들과 파트너십을 맺으며 예비창업자들을 지원하고 있음

3. 스타트업 지원 주요 이니셔티브 현황

○ 사우디아라비아 스타트업 관련 정부기관 및 주요 이니셔티브

- 사우디아라비아에는 스타트업 활동을 직접 지원하는 다수의 정부 소유 기관들이 있음
- <Kafalah>라는 대출담보 프로그램은 사우디 전 지역 중소기업 대출에 대한 은행 보증을 제공하고 있음
- 2012년 사우디 정부는 리야드 테크니아 캐피탈 (Riyad Taqnia Capital)이라는 이름으로 약 1억 3천 3백만 달러(한화 약 1,445억 7천만 원) 규모의 스타트업을 위한 벤처 자금을 조성한 바 있음
- 리야드 테크니아 캐피탈은 ICT 분야 스타트업뿐만 아니라, 에너지, 지속성장 가능(Sustainability), 신소재 등의 분야 또한 투자 대상으로 삼고 있음
- 사우디 국부펀드(Saudi Public Investment Fund) 또한 일본의 소프트뱅크와 손을 잡고 테크놀로지 분야 투자 기금을 조성하고 있음
- 사우디 국부펀드는 이미 2016년 6월 모바일 택시 서비스 우버(Uber)에 약 35억 달러 (한화 약 3조 8천억 원)를 투자한 바 있음
- 사우디 중소기업청(SMEs General Authority)은 ‘사우디 비전 2030’에 맞추어 2030년까지 스타트업의 GDP 공헌도를 20%에서 35%까지 끌어올리기 위한 계획 발표
- 사우디 정부는 펀딩, 비즈니스 미팅 및 포럼 등 뿐 아니라 간접적으로 대학교 투자 지원 및 산학 협력, 스타트업 지원 단체 육성, 글로벌 기업들과의 파트너십 체결 등으로 스타트업을 육성하고 보다 나은 환경을 조성하기 위한 노력
- 스타트업 분야 활동이 매우 왕성한 KAUST는 사우디 정부의 대형 보조금 지원 결과라고 볼 수 있음

[표1] 사우디아라비아 정부의 주요 스타트업 이니셔티브

기 관	이니셔티브	내 용
노동부 (Ministry of Labor)	TAQAT (National Labor Gateway)	공·사기업을 위한 사우디 최대의 인적자원 플랫폼으로 직업훈련 기회를 창출 등 고용에 관한 모든 기능을 수행
	9/10th	인적자원개발기금(HRDF)이 후원하고 타카몰 홀딩(Takamol holding)이 운영하는 초기 스타트업을 위한 액셀러레이터 프로그램
신용저축은행 (Saudi Credit & Saving Bank)	스타트업 및 중소기업 대출 프로그램	최소 8만 달러에서 최대 2백만 달러 규모 자본의 스타트업을 운영하는 사우디 국적자에게 이자 0%로 대출. 비(非)주요산업 프로젝트 또는 미개발 분야 스타트업에게 우선권을 부여하고 있음
중소기업청 (Monsha'at)	스타트업 관련 신규 법률 편성지원 확대	사우디 내 중소기업 확대를 위해 다양한 이니셔티브를 진행 중인 중소기업청의 대표적 성과로는 사우디 대표통신사 STC와 스타트업 대상 투자 확대 파트너십을 체결한 것
	비즈니스 환경 구축	펀딩 지원 기관의 비중을 현재 5%에서 2020년까지 20%까지 확대할 계획. 스타트업 창업주들에게 비즈니스 기회와 실습 훈련, 교육 등을 제공하며 인큐베이터/액셀러레이터로서의 기능을 수행하고 있음
사우디아라비아 투자청 (SAGIA)	비즈니스 센터 네트워크 형성	지역별 각 센터 간의 긴밀한 네트워크를 통해 스타트업을 위한 모든 정보를 보다 빠르게 공유하고 전달하는 체계 구축
	라이선스 프로그램	KAUST와 협력하여, 사우디 교육 및 과학 기관에 재학 중인 국내외 학생들을 대상으로 스타트업 혁신가 라이선스 양성 과정을 런칭
사우디 산업 개발 기금 (SIDF ¹⁰⁾)	Kafaleh	은행들과 함께 협력하여 중소기업들의 펀딩 비중을 지원하는 프로그램으로서 펀딩 지원 기관들이 스타트업 대출의 보증을 서주는 방식
산업통상부 (Ministry of Commerce and Industry)	비용 면제 프로그램	산업통상부는 중소기업들에게 킹 압둘라 이코노믹 시티(KAEC) 내 사무 공간을 5년간 무상으로 제공함
사우디 신용국 (Credit Bureau)	Taqeem	스타트업들의 대출을 적극 지원하기 위해 대출 은행들에게 해당 스타트업의 양적·질적 데이터를 제3자 기관의 입장에서 객관적으로 제공하여 대출이 보다 용이하도록 신용도를 높여줌

[출처] Wamda Research Lab, 2017

10) Saudi Industrial Development Fund, SIDF

○ 스타트업 양성 및 지원을 위한 비정부기관(NGO), 비영리재단(NPO)

- <Injaz>, <I2 Institute>, <Bab Rizq Jameel> 등과 같이 스타트업에 필요한 기본 교육 뿐 아니라 비즈니스와 관련된 전문 훈련 프로그램과 멘토십을 제공하는 비정부기관(Non-Governmental Institutions)들도 활동하고 있음
- 젯다에 위치한 <Qotuf AlRiyadah>는 사우디 국부펀드(Saudi Public Investment Fund) 산하 일반 투자펀드(General Investment Fund)의 테크놀로지 분야 투자 기관인 테크니아(TAQNIA)와 사우디아라비아 노동부의 후원으로 2012년 설립되었으며, 각종 경연, 국내외 이벤트, 포럼과 같은 프로그램을 진행하는 사우디의 대표적인 스타트업 관련 비영리재단
- 킹 칼리드 재단(King Khalid Foundation)은 사우디의 사회·경제·복지의 질적 향상을 위해 인큐베이션, 보조금 지원, 사회적 기업 지원, 청년 개발 프로그램 등을 진행·운영하고 있음

○ 펀딩, 스폰서 이벤트 등을 통해 스타트업을 지원하는 기업들

- 벤처 캐피탈 펀딩이나 각종 사업 투자 프로젝트 등 스타트업을 위한 대부분의 펀딩 지원 활동들은 보통 사우디 내 주요 기업들에 의해 진행되는 편
- 가장 대표적인 예로 사우디 아람코의 창업 기관 <와에드(Wa' ed)>는 최대 약 2만 7천 달러(한화 약 3천만 원)의 사업 보조금과 최대 약 130만 달러(한화 약 14억 원)의 사업 대출, 와에드 벤처스(Wa' ed Ventures)는 최대 약 1천만 달러(한화 약 109억 원)를 단일 스타트업에게 투자하는 프로그램 운영 중
- 또한 와에드 스타트업 랩(Wa' ed Startup Lab)을 통해 스타트업들이 성장할 수 있도록 관련 정보·서비스들을 제공하고 있음
- 사우디 통신사 에티하드 에티살랏(Etihad Etisalat)과 STC(Saudi Telecom Company), MBC 방송 그룹, 등 사우디 주요 기업들이 스타트업을 지원하는 프로그램을 추진 중에 있음
- 사우디 여성 창업가 양성을 위해 Effat 대학교와 전략적 파트너십에 조인한 포드(Ford)와 같이 다국적 기업들의 사우디 내 스타트업 지원도 진행 중

[표2] 사우디아라비아 주요 기업들의 스타트업 이니셔티브(계속)

기 관	이니셔티브	내 용
STC (Saudi Telecom Company)	STC 벤처스	2012년에 설립되었으며, 초기·성숙기에 관계없이 GCC, MENA, 터키 지역의 스타트업에 대한 투자를 하고 있으며, Careem, Compareit4me, Modanisa 등이 STC 벤처스가 투자한 대표 스타트업

	STV	2017년 5월 설립된 테크놀로지 벤처 캐피탈 펀드로서, 디지털 분야 투자를 통해 국가 비전 2030의 토대를 마련하는 것이 목표. 약 5억 달러(한화 약 5,435억 원) 규모의 펀드를 조성하고 있으며, 이는 중동 지역 최대의 벤처 캐피탈 펀드라고 알려져 있음
	InspireU	ICT분야와 초기 스타트업을 위한 사우디 최초의 기업 주도형 디지털 인큐베이터. 지분 보증 투자, STC 인프라 제공, 기업 교환 프로그램, 투자자 미팅 등을 지원하고 있으며, Newgen, Zeewhere, DLVR 등의 스타트업이 대표적인 지원 사례
Saudi Aramco	Startup Lab	모바일 어플리케이션, 디지털 기기, 테크놀로지 분야의 혁신적인 스타트업을 지원하는 인큐베이터. 최대 단일 스타트업에게 약 2만7천 달러(한화 약 3천만 원)의 보조금을 지원하고 있음
	Wa'ed 대출	최대 1회 약 130만 달러(한화 약 14억 원)에 이르는 사업 대출을 85회 이상 승인해왔으며, 이는 사우디 전역에 약 3,000개가 넘는 고용 창출이라는 결과를 가져옴
	Wa'ed 벤처스	사우디 기반의 스타트업을 위한 약 2억 달러(한화 약 2,174억 원) 규모의 벤처 캐피탈 펀드. 고용 창출, 기술 진보, 지식 교류, 경제 다각화, 내수 경제 활성화 등을 통한 국가 경제 발전이 목표
Abdul Latif Jameel ¹¹⁾	MIT Enterprise Forum	2015년 MIT와의 파트너십으로 설립된 비정부기관으로 사우디 내 테크 스타트업을 위한 교육, 코칭, 사업 커넥팅 등의 서비스를 제공하고 있음
	소기업 재정 지원	창의적 사업 아이디어를 가진 여성, 청년들이 안정적으로 사업을 시작할 수 있도록 0% 이자의 대출을 제공하고 있음
모빌리 (Mobily) (Etihad Etisalat)	모빌리 벤처스	2014년에 설립된 이 벤처 캐피탈은 약 30만 달러(한화 약 3억 2천억 원)에서 3백만 달러(한화 약 320억 6천만 원) 범위 내에서 IT, 미디어, 엔터테인먼트 분야에 대한 초기·성장기 스타트업 투자, 지분 보증 투자 등을 진행하고 있음. Fetchr와 Anghami가 대표적인 투자 유치 스타트업
Dallah Albaraka	엔터프라이즈 인큐베이터	메카 기반의 저수익 스타트업 대상 회계, 경영 교육을 제공하고 있음
	FABLAB Arabia	청년들의 과학적 창의성을 육성하고자 2005년 MIT와 합작 설립. 엔지니어링과 3D 프린터와 같은 전자 장비 관련 분야에 초점을 맞추고 있음

MBC 그룹	MBC 벤처스	MENA 지역 텔레커뮤니케이션, 미디어, 테크놀로지 분야 스타트업에게 10-20% 지분을 보유하는 대가로 약 50만 달러(한화 약 5억 4천만 원)의 펀드를 제공하고 있음. Anghami, Kharabeesh, Supermama 등이 대표적 투자 유치 스타트업
	Hadafi	그룹의 CSR 이니셔티브 MBC Al Amal은 온라인 러닝(Learning) 플랫폼 포텐셜닷컴(Potential.com)과의 파트너십을 통해 MENA 지역 여성들에게 보다 나은 스타트업 진출 준비를 돕기 위해 교육, 재정 등의 지원을 하고 있음

[출처] Wamda Research Lab, 2017

4. 스타트업 관련 펀딩 지원 및 주요 행사 현황

○ 펀딩 전문 기관의 스타트업 지원

- 사우디아라비아 정부·대기업 등 주요 투자자들이 에너지, 지속가능산업, 신소재 공학 분야 등에 투자 비중을 다소 높여가는 반면, 스타트업을 위한 펀딩 전문 벤처 캐피탈들은 주로 ICT, 미디어, 엔터테인먼트 등 분야에 대한 투자의 비중이 전반적으로 높은 편
- 라에드 벤처스(Raed Ventures), 킹덤 홀딩(Kingdom Holding), 말라즈 캐피탈(Malaz Capital) 등 일부 소수의 투자 기업들은 부동산부터 디지털 헬스케어에 이르는 광범위한 투자 영역을 갖고 있기도 함
- 특히, 말라즈 캐피탈(Malaz Capital)은 소비재 및 서비스, 미디어, 교육, 헬스케어 등과 같은 부가가치 산업 분야의 사우디아라비아 중소기업들에게 보다 집중적으로 투자하고 있음
- 일부 벤처 캐피탈들은 펀딩 투자 이외에도 자사 네트워크를 활용한 관련 산업 분야에 대한 정보 제공 및 비즈니스 기회 제공까지 하고 있음
- 한편, <Bluevine>과 <iTech Capital>과 같은 글로벌 벤처 캐피탈들도 사우디아라비아 스타트업 분야에 높은 관심을 나타내고 있음

○ 가장 활발한 KAUST 혁신 기금(Innovation Fund)

- 사우디아라비아에서 가장 활발한 펀드 중 하나인 KAUST 혁신 기금(Innovation

¹¹⁾ MENA, 터키 지역 등 약 30개국에서 활동하고 있는 사우디 기반의 거대 복합 기업. 운송, 제조, 금융, 부동산, 에너지, 광고·미디어, 리테일 등 다양한 사업 영역을 보유하고 있음

Fund)은 과학, 엔지니어링, 에너지, 컴퓨터공학과 같은 하이테크 분야 스타트업에 투자하고 있음

- KAUST 혁신 기금(Innovation Fund)은 초기 기획 단계에서 약 20만 달러(한화 약 2억 2천만 원)이하, 시장 진입 초기 단계에서 최대 약 200만 달러(한화 약 21억 7천만 원) 투자 지원을 하고 있음
- KAUST 혁신 기금(Innovation Fund)을 통해 런칭한 스타트업들은 추가적으로 또 다른 투자도 지원받을 수 있음
- 사막의 뜨거운 태양열을 에너지로 전환하고, 물이 없어도 모래바람으로부터 태양열 장비들을 청결하게 유지·관리하는 솔루션을 보유한 <NOMADD>, 3D 지형, 건물 탐지 및 맵핑 서비스 기업 <Falconviz> 등이 KAUST 혁신 기금의 투자를 받은 대표적인 스타트업

[표3] 사우디아라비아 주요 스타트업 펀드

펀드명	도시 및 설립연도	내 용
N2V.COM	리야드, 2007	아랍 고객 대상 웹·모바일 분야에 투자를 하고 있는 사우디아라비아의 최대 인터넷 홀딩 그룹 중 하나. MENA 지역 최대 ICT 복합기업 NTG(National Technology Group)의 멤버 투자 대상은 이커머스, 디지털 출판, 소셜미디어, 게임, 모바일 어플리케이션, 웹 포럼, 1인 콘텐츠 등의 분야
KAUST	투왈, 2009	스타트업 관련 연구활동이 활발한 대학교에서 초기 단계 스타트업을 위해 조성한 펀드. KAUST 혁신 기금(Innovation Fund), 샤리아 ¹²⁾ 준수 시범 벤처 기금(Sharia Beacon I Venture Fund) 등의 펀딩 프로그램이 있으며, 다목적 화학기업 SABIC, 아람코 등 주요 국영 기업들과 스타트업 펀딩 및 양성 관련 파트너십을 맺고 있음 투자 대상은 기획에서 초기 단계의 MENA 지역 및 국제 하이테크 스타트업
Saudi Aramco Entrepreneurship (Wa'ed)	다란, 2011	사우디 아람코의 와에드 벤처스(Wa'ed Ventures)는 약 2억 달러(한화 약 2,174억 원)규모의 펀드를 조성하고 있음. 회당 최대 500만 달러(한화 약 54억 3천만 원)의 펀드를 제공하며, 18개의 승인된 펀딩 중 13개 완료. 동시에 스타트업을 설립하고 발전시키기 위한 다양한 프로그램을 제공하고 있음 리테일, 부동산, 건설, 국방 분야를 제외한 모든 분야의 기획, 초기, 성숙기 스타트업에 대한 펀딩 기회를 제공하고 있음
Saudi Aramco Energy Ventures	다란, 2012	사우디 아람코의 자회사로, 세계적인 통합 에너지 및 화학 기업. 자사에 전략적 중요성이 높은 기술력을 가

		진 기업들에게 투자하고, 사우디아라비아 내 개발 및 점유를 향상시키고자 투자 펀드를 조성함 전 세계 오일·가스, 석유화학, 재생에너지, 에너지 효율, 수자원 분야의 초기·고도 성장 기업들이 투자 대상
Jadwa Investment	리야드, 2007	샤리아 법을 철저히 준수하는 종합 투자 서비스 기관. 자산관리와 투자자문, 개인 자본 투자 관련 업무를 하고 있음 명망이 높은 파트너사, 강력한 시장 우위, 높은 잠재력 등이 투자 여부를 판단하는 주요 잣대
Malaz Capital	리야드, 2000	MENA 지역의 기획 단계 및 성장기 스타트업을 대상으로 투자하고 있음. 사우디 내 여성 창업가와 능력 있고 독립적인 스타트업들에게 제공하는 중소기업 기금(Saudi SME fund)을 별도로 진행하고 있음 교육, 헬스케어 커뮤니케이션 분야 스타트업이 투자 대상이며 투자 규모는 적게는 1만 달러(한화 약 1,087만 원)에서 최대 100만 달러(한화 약 10억 8천7백만 원)에 이릅니다

[출처] Wamda Research Lab, 2017

[표4] 사우디아라비아 내 스타트업 관련 주요 행사

행사명	내 용
Aramco Entrepreneurship Center: Entrepreneurs Network	아람코 창업 센터(Wa'ed)에서는 센터의 각종 지원을 받고 있는 스타트업 창업주들이 서로 정보를 공유하고 학습할 수 있는 기회의 장을 마련하고 있음
Flat6Labs Jeddah Demo Day	Flat6Labs는 사우디 내 다양한 스타트업을 초청하여, 투자자와 관련 산업 전문가들에게 자사의 아이디어를 선보이고, 다른 스타트업들과 경쟁을 펼치는 행사를 개최하고 있음
Startup Weekend KSA	KACST의 주요 활동 중 하나로서, 일종의 스타트업 아이디어 경연 대회 성격을 띠고 있음. 54시간 동안 진행되는 이 이벤트는 누구나 자신의 아이디어를 가지고 다른 아이디어들과 경쟁할 수 있으며, 참가자들로부터 피드백 또한 얻을 수 있음
Global Entrepreneurship Week (GEW)	사우디 내 스타트업 및 혁신자(Innovators)들이 한 데 모여 라이프스타일과 경제 성장, 인간의 복지 등의 주제로 하는 다양한 아이디어를 함께 공유하는 행사
UQU Innovation and Entrepreneurship Forum	스타트업 분야 전문가들이 사우디 지역 전문가들과 함께 지식 기반 산업을 통해 사우디의 경제를 변화시킬 수 있을지 그리고 메카를 위한 전략적 개발 계획이라는 주제를 가지고 진행되는 포럼
StartSmart Saudi Arabia	20명의 국내외 주요 인사들이 스타트업과 디지털 혁신에 대한 과제와 기회를 가지고 발표하는 행사. 사우디아라비아의 스타트업들이 성공적인 아이디어를 생산할 수 있도록 동기부여하고 독려하기 위함인 행사의 목적

12) 이슬람 법을 철저히 준수하는 종합 투자 서비스 기관. 자산관리와 투자자문, 개인 자본 투자 관련 업무를 하고 있음
명망이 높은 파트너사, 강력한 시장 우위, 높은 잠재력 등이 투자 여부를 판단하는 주요 잣대

	경연을 통해 잠재력이 높게 평가된 스타트업들은 MIT 글로벌 포럼과 테크놀로지 리뷰에 소개되기도 하며, 아랍 지역 전체 MITEF 경연에 참가할 수 있는 자격도 주어짐
MISK Global Forum	모함마드 빈 살만 압둘아지즈 왕세자의 비영리 자선 재단 MISKA가 주관하며, 지식 경제 사회 속 사우디 청년 인재들을 양성하고 개발하는 포럼 MIT, 코넬대학교, 지멘스, 아마존, 블룸버그, IBM, GE, 구글 등 세계 유수 대기업들이 본 포럼에 매년 참가하고 있음
Arabnet Riyadh	커뮤니케이션·정보기술부에서 후원하고, KACST와 테크놀로지 인큐베이터 BADIR가 주관하는 아랍넷 리야드는 디지털 혁신, 이커머스, 투자 등의 주제로 포럼을 개최하며, 스타트업 경연 대회를 열어 많은 스타트업 참가자들에게 동기부여를 하고 있음. 사우디를 비롯, MENA 지역 주요 인사들이 연사로 참석하고 있음
Mix N'Mentor Riyadh	MENA 지역 대표 스타트업 액셀러레이터이자 투자사인 Wamda의 랜드마크 행사로서, 스타트업과 투자자들 간의 네트워크 형성 및 투자기회 창출 등을 주도하고 있음

[출처] Wamda Research Lab 및 자체 조사, 2017

5. 사우디 스타트업 발전을 위한 주요 과제

○ 정부의 적극적 투자 및 관심, 스타트업 생태계로 이어져야

- 국가별로 얼마나 스타트업을 하기 좋은 시스템과 환경이 마련되어 있는지 매년 순위를 매기고, 스타트업 관련한 연구들을 발표하는 <Global Entrepreneurship Index 2018>에 따르면, 사우디아라비아는 전 세계 45위, MENA 지역(이스라엘 포함) 7위¹³⁾에 랭크됨
- GCC(걸프협력회의)에 함께 소속되어 있는 아랍에미리트(UAE)와 현재 단교 상태에 있으나, 꾸준히 외교관계를 맺어온 카타르에 비해 순위가 다소 떨어지는 편이며, 상대적으로 경제 규모가 작은 오만, 쿠웨이트, 튀니지 등보다도 순위가 낮은 상황
- 경제 지표를 포함한 국가 전체의 규모를 비교해놓고 봤을 때, 사우디아라비아는 MENA 지역 최대 규모를 자랑하지만, 그에 비해 스타트업 환경은 보다 개선될 필요가 있음
- 정부 · 대기업 · 글로벌 기업 · 교육기관 등의 대규모 프로젝트와 투자, 양성 프로그램 등은 향후 사우디아라비아 스타트업이 크게 발전할 수 있는 잠재적 요소

13) GEI 2018에서는 이스라엘을 지리적 기준에 의거 MENA 지역으로 분류하고 있으며, 이스라엘, 카타르, 아랍에미리트(UAE), 오만, 쿠웨이트, 튀니지, 사우디아라비아, 요르단 순으로 순위가 매겨짐 <http://thegei.org/2018-global-entrepreneurship-index/>

○ 스타트업을 위한 제도적 변화와 인식 개선 필요

- 주요 가문 소유의 복합 기업들이 주를 이루고 있는 사우디아라비아의 기업들은 보다 혁신과 경쟁력을 강화하기 위해 디지털 · 테크놀로지가 얼마나 중요한지를 인식하기 시작함
- 이와 같은 이유로 몇몇 대기업들은 디지털 · 테크놀로지 분야에 특화된 스타트업들을 적극 지원하는 데에 앞장서고 있으나, 이는 일부에 불과하며, 사우디아라비아의 대부분의 기업들은 여전히 스타트업 양성에 대한 의식이나 필요성에 대한 인식이 낮은 편
- 또한 주요 기업들의 스타트업 투자 및 육성 활동이 활발해지고 있으나, 그 대상이 초기 스타트업보다 성숙기에 접어든 스타트업들이 주를 이루고 있으며, 이로 인해 초기 스타트업들이 사우디 내에서 투자를 유치하기에는 다소 어려운 편

○ 사우디아라비아 내 스타트업에 대한 공공의 인지도 제고 필요

- 지난 수년 간, 스타트업에 대한 사우디 내 인지도는 꾸준히 개선되어 오고 있으며, 이는 특히 경제적으로 부유한 계층 사이에서 더욱 두드러지게 나타남
- <Global Entrepreneurship Monitor, GEM>이 사우디 내 취업인구를 대상으로 진행한 사우디아라비아 스타트업 환경 연구에 따르면, 응답자 4,000명 중 3분의 2 가량이 스타트업을 ‘좋은 커리어 선택’ 이라고 인지하고 있다고 밝혔으며, 4분의 1은 스타트업을 시작할 의향이 있다고 응답한 바 있음
- 스타트업에 대한 대중들의 높은 관심은 결국 투자자, 창업주들의 증가, 나아가 스타트업 시장 전체의 규모를 확대해주는 밑바탕이 될 것임
- 일부 특정 부유 계층에 국한된 스타트업 투자 및 관심이 대중적으로 확산되어야 할 필요가 있음

○ 대학교들의 왕성한 활동은 곧 스타트업 발전의 밑거름

- 대학교들 또한 사우디 내 스타트업 발전에 있어 매우 중요한 역할을 수행하고 있음. 킹 파드 석유 · 광물 대학교(King Fahd University of Petroleum and Minerals, KFUPM)는 학생들에게 관련 교육을 제공하고 연구 센터를 운영함으로써 캠퍼스 내 스타트업 환경과 문화를 구축하고 발전시키는 모범이 되고 있음
- 웨어러블 기술을 특화한 <Feelit>, 어린이 콘텐츠 제작사 <Zeez>, 모바일 어플, 데이터 분석 개발사 <Innosoft> 등이 KFUPM의 프로그램에서 양산된 스타트업
- 킹 사우드(King Saud) 대학교의 지적재산권과 테크놀로지 라이선싱 프로그램은

비롯, KAUST와 이팻(Effat) 대학교 등 점차 많은 사우디 내 대학교들이 스타트업과 관련한 프로그램과 계획 등을 런칭하고 있는 추세

- 경험과 전문성을 두루 갖춘 지도자들에 의한 멘토쉽 프로그램 등 이러한 대학교들의 프로그램이 글로벌 기업 및 정부의 다각적 지원과 잘 맞물려 원활하고 체계적인 스타트업 인큐베이터·액셀러레이터로서 기능할 수 있는 토대가 잘 마련되어야 함

● UAE 마케터 연락처 ●

○ 박상욱 과장 : 971-2-491-7227 / swpark@kocca.kr